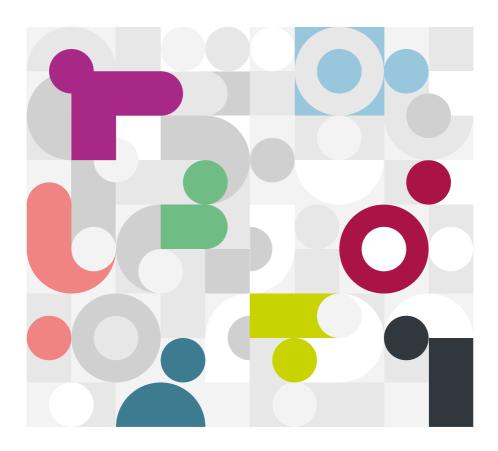
$\begin{array}{c} Learning \, Kit \\ 2025 \, {}^{\text{Gli strumenti per un mondo}} \end{array}$



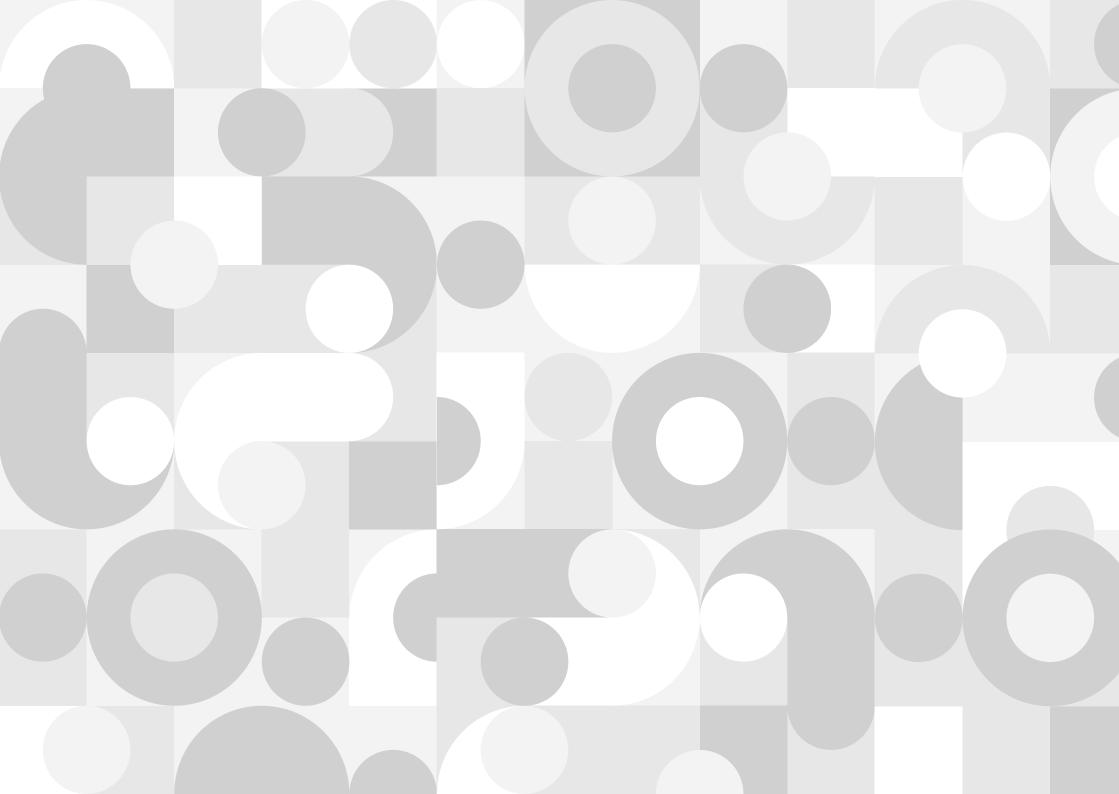
















Indice

	Catalogo 2025 e aree di competenza	6-7
•	Amministrazione, Finanza e Controllo	8-10
	Fiscale e Legale	11-12
	Information & Communication Technology	13-15
	Leadership e Competenze Manageriali	16-18
	Marketing, Vendite e Comunicazione	19-20
~	Operations e Qualità	21-23
	Risorse Umane e Organizzazione	24-26
•	Strategia e Innovazione	27-29
	Guida pratica	30-31
	Informazioni e note	32-33







Catalogo 2025

Il Learning Kit torna per il **sesto anno consecutivo** e anche quest'anno il catalogo è frutto della progettazione condivisa tra **Fòrema**, **Punto Confindustria** e **UNIS&F**. Le tre società di formazione e servizi di **Confindustria Veneto Est** proseguono in questo modo la propria collaborazione, dando vita a un'offerta formativa unica, rivolta a tutte le aziende del territorio di Venezia, Padova, Rovigo, Treviso e Pordenone.

La nostra offerta formativa:

convenienza e qualità insieme

- Apprendimento coinvolgente
- Docenti competenti e con una profonda conoscenza del mondo aziendale
- Monitoraggio costante della qualità delle attività
- Materiale didattico digitale incluso nella quota
- Supporto nella scelta delle opzioni di finanziamento
- Possibile personalizzazione su richiesta di ogni attività formativa



8 aree di competenza



Fiscale e Legale



Leadership e Competenze Manageriali





Marketing, Vendite e Comunicazione







 \overline{a}





Amministrazione, Finanza e Controllo

Corsi per quanti operano nell'amministrazione, nella gestione finanziaria e nel controllo di gestione.

La formazione non soltanto sviluppa competenze essenziali per questi ruoli, ma è anche vantaggiosa per Imprenditori, Manager e altri responsabili aziendali che desiderano migliorare le proprie abilità finanziarie, strategiche e gestionali.

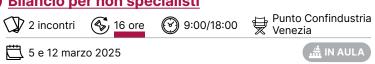
Executive coaching in procurement management



La gestione del rischio di cambio



Bilancio per non specialisti



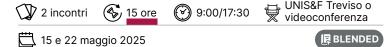
4 Strumenti operativi per il controllo di gestione aziendale nelle PMI - Il controllo di gestione tramite MS Excel



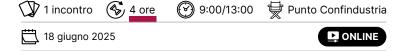
5 Quali sono i numeri fondamentali della mia azienda? Il cruscotto aziendale economico finanziario patrimoniale



6 La contabilità fornitori



La corretta gestione di fringe benefits e trasferte



8 Assunzioni agevolate, incentivi vari e clausule di fedelizzazione

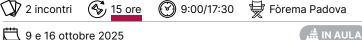


Controllo di gestione & budget

7 4 incontri	3 0 ore	9:00/17:30	UNIS&F Treviso
25 settemb	ore; 2, 9 e 16 o	ttobre 2025	in AULA







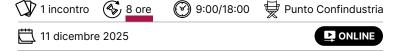
La gestione dell'ufficio HR e dell'ufficio paghe: come lavorare meglio ed essere più efficienti



12 Come costruire un budget: metodi e strumenti



Dalla strategia aziendale alla contabilità: dal **Business Model al Business Plan**





Fiscale e Legale

La formazione include le tematiche chiave della gestione fiscale e legale di un'azienda. I corsi mirano a fornire competenze essenziali per affrontare sfide specifiche e quidare l'azienda attraverso scelte strategiche. Vengono fornite le conoscenze utili a gestire con sicurezza questioni fiscali e legali e prendere decisioni informate per il successo aziendale.

L'organizzazione e la gestione del rischio per le aziende attive nell'import-export

1 incontro	🗞 8 ore	9:00/18:00	Punto Confindustria
20 febbraio	2025		□ ONLINE

Al act e linee guida etiche per un'Al affidabile

1 incontro	4 ore	9:00/13:00	Fòrema
27 febbraio	2025		□ ONLINE

Check-up normativo per operazioni import/export



ł	l presidi richiesti dalla normativa privacy					
	1 incontro	③ 3 ore	3 14:30/17:30	UNIS&F		
	21 maggio	2025		D ONLINE		

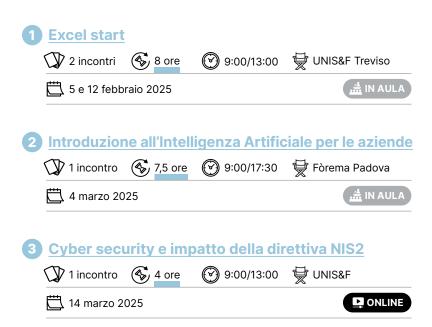






Information & Communication Technology

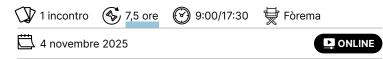
Quest'area offre contenuti tecnici e fornisce le competenze necessarie per ottimizzare le attività aziendali, utilizzando tecnologie e strumenti digitali. L'obiettivo è chiaro: abilitare l'uso efficace dell'informatica nella routine lavorativa e sfruttare le nuove tecnologie per supportare il business aziendale.





Le nuove funzioni a matrice dinamica di Excel 1 incontro 8 ore 9:00/18:00 Punto Confindustria 25 marzo 2025 ONLINE **Collaborare con Microsoft Office 365** 7, 9, 14 e 16 aprile 2025 ONLINE IAG (Intelligenza Artificiale Generativa) per generare e automatizzare contenuti 2 incontri 🗞 6 ore 7 e 14 maggio 2025 ONLINE Ottenere il massimo dai propri dati con PowerPivot per Excel 1 incontro 8 ore 9:00/18:00 Punto Confindustria 7 maggio 2025 ONLINE ABC della progettazione grafica 4 incontri 6, 16 ore 9:00/13:00 UNIS&F Treviso 19, 26 settembre, 3 e 10 ottobre 2025 Come usare ChatGPT e gli strumenti di Al (Artificial Intelligence) per il marketing 2 incontri 8 ore 9:00/13:00 Punto Confindustria 8 e 15 ottobre 2025 ONLINE

SEO per aziende: strategie e tecniche di Search Engine Optimization



Corso base di grafica social: creare gli ingredienti di base (foto, video e icone) per realizzare i propri contenuti visuali



14 ______ 15





Leadership e Competenze Manageriali

Per rimanere competitive, le aziende devono guidare il cambiamento con determinazione. La chiave per affrontare con successo le sfide sta nelle persone e nelle loro abilità. La nostra offerta in Leadership e Competenze Manageriali non solo prepara ad adattarsi rapidamente ai nuovi contesti aziendali e di mercato, ma fornisce anche le competenze per essere dei leader in grado di guidare con fiducia e saggezza.

Da manager a leader 1 incontro 6 8 ore (v) 9:00/18:00 Punto Confindustria ONLINE 23 gennaio 2025 Train the trainer per allenare leader inclusivi e motivanti 1 incontro (5) 7,5 ore (9) 9:00/17:30 UNIS&F Treviso 13 febbraio 2025 ្ចាំ iiii IN AUL **Time and Task Management** 1 incontro (\$\infty\$, 7,5 ore (\$\infty\$) 9:00/17:30 UNIS&F Pordenone 13 marzo 2025 IN AULA







3 dicembre 2025

18



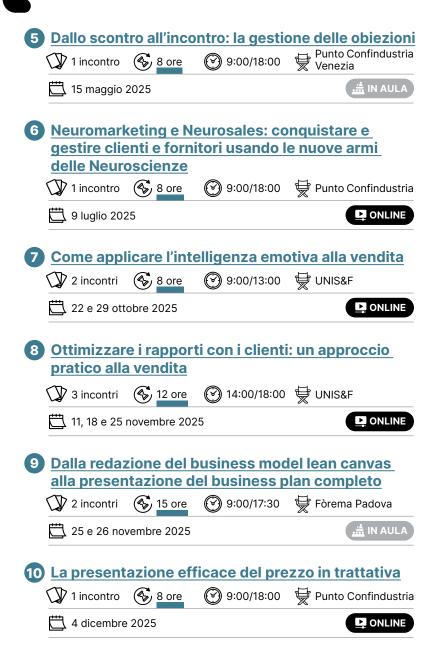
Marketing, Vendite e Comunicazione

I corsi si concentrano su trattative efficaci, accordi commerciali e sullo sviluppo di un piano marketing, con un'attenzione speciale alla componente digitale. Forniscono le competenze per acquisire una visione strategica utile al raggiungimento degli obiettivi a breve, medio e lungo termine nel marketing e nelle vendite.

4 incontri	3 0 ore	9:00/13:00 9:00/17:00	UNIS&F Trevis
21, 24, 28	e 31 gennaio; 7	7 e 14 febbraio 202	25 i IN A
		essionale: cor	ne conquistar
tuo cliente	-		_
2 incontri	(🗞 15 ore	9:00/17:30	Fòrema
13 e 20 fek			□ ONI
Communic language	cation and	_	skills in englis
Communic	cation and	_	skills in englis
Communic language	cation and	_	Skills in englis
Communic language 2 incontri	2025	_	Skills in englis

..... IN AUL







Operations e Qualità

Corsi dedicati all'organizzazione e alla gestione della produzione industriale secondo i principi del pensiero snello e del miglioramento continuo. La competitività di un'azienda è infatti direttamente connessa alla sua capacità di reagire rapidamente agli impatti esterni di un mercato in costante evoluzione, mantenendo i processi di acquisto, produzione, logistica e post vendita a un elevato livello di performance.

1 La progettazione integrata dei sistemi di assemblaggio flessibili e della logistica di stabilimento

2 incontri	🗞 8 ore	9:00/13:00	UNIS&F	
	braio 2025		₽ ON	LINE

2 <u>Green logistics - Metodi e strumenti per</u> <u>l'ottimizzazione del magazzino</u>

1 incontro	% 7,5 ore	9:00/17:30	Fòrema Padova
26 febbraio	2025		in AULA

3 Tempi e metodi per le attività indirette, di ufficio e in smartworking

1 incontro	🗞 8 ore	9:00/18:00	UNIS&F Treviso
19 marzo 2	025		in AULA



23

Project Management. Gestire con successo progetti trasversali utilizzando approcci Lean e **Agile** 1 incontro (\$\infty\$, 8 ore 9:00/18:00 Punto Confindustria 20 marzo 2025 ONLINE Tempi standard e costi di prodotto 🕥 1 incontro 🗞 7,5 ore 🕑 9:00/17:30 븆 Fòrema Padova **8** aprile 2025 .益 IN AULA Il controllo di processo 1 incontro 8 8 ore 15 aprile 2025 Dal piano strategico aziendale ai processi operativi di pianificazione aziendale: il Sales & Operations Planning e l'impostazione delle attività di produzione 3 incontri **3** 22,5 ore **3** 9:00/17:30 8, 15 e 21 maggio 2025 **Supply Chain Management** 1 incontro 8 8 ore 9:00/18:00 Punto Confindustria 20 maggio 2025 ONLINE Decidere in fretta: logiche e strumenti per la simulazione industriale 1 incontro 8 ore 17 giugno 2025 IN AULA

22

10 Lean Management: principi e tecniche 1 incontro **3** 7,5 ore 9:00/17:30 Fòrema 3 luglio 2025 ONLINE Standardizzazione, miglioramento e formazione secondo TWI 🕥 1 incontro 🗞 7,5 ore 🕑 9:00/17:30 븆 Fòrema Padova iff IN AULA 25 settembre 2025 Gestione efficace della supply chain e vendor rating 1 incontro 🖏 7,5 ore 🕲 9:00/17:30 🖶 Fòrema Padova iff IN AULA 14 ottobre 2025 13 Il processo aziendale: ottimizzazione ed efficientamento 9:00/18:00 Punto Confindustria 1 incontro (\$\infty\$, 8 ore 21 ottobre 2025 ONLINE Discriminazioni di genere e molestie nei luoghi di lavoro. Quali tutele? 1 incontro 4 ore (V) 9:00/13:00 UNIS&F 5 novembre 2025 ONLINE 15 I 7 classici strumenti della qualità analizzati sotto una moderna lente d'ingrandimento 1 incontro 🗞 8 ore **(**♥) 8:30/17:30 **(**♥ UNIS&F Pordenone ゙.虚 IN AULA 10 dicembre 2025



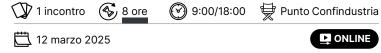


Risorse Umane e Organizzazione

L'area propone corsi progettati per preparare gli individui a svolgere ruoli chiave nella gestione delle persone all'interno delle organizzazioni. Le attività forniscono una solida base di competenze necessarie per affrontare le sfide legate alla gestione e allo sviluppo del personale e alla promozione di un ambiente di lavoro sano e produttivo. Gli argomenti riguardano un ampio ventaglio di ambiti tra cui le relazioni industriali, l'amministrazione del personale, i sistemi retributivi e la formazione.

Beyond Performance - Dal gruppo di lavoro al Top-Team

2 Effettività organizzativa: sei le decisioni che prendi - Come i processi decisionali portano all'organizzazione "di fatto"





15 maggio 2025

(V) 9:00/17:30

UNIS&F Pordenone

1 incontro 🚱 7,5 ore

Risorse Umane

1 incontro 7,5 ore 9:00/17:30 UNIS&F Treviso

11 giugno 2025

6 Agile HR: nuovi mindset per la gestione delle

7 Il costo del lavoro - La redazione del budget

1 incontro 4 ore 9:00/13:00 Fòrema

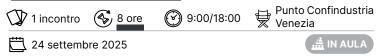
1 luglio 2025

8 Empatia e ascolto attivo: migliorare le relazioni nel team

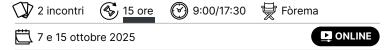
1 incontro	% 7,5 ore	9:00/17:30	Punto Confindustria Rovigo
16 luglio 20	25		in AULA



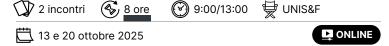




Crescita, resilienza e Intelligenza Emotiva - II potere dell'autorevolezza



Imparare dall'errore per la crescita dell'organizzazione



12 La neutralità di genere nel linguaggio





Strategia e Innovazione

I corsi offrono alle aziende una guida dinamica e misurabile verso l'innovazione. Permettono di creare un'organizzazione agile, sostenibile e focalizzata sul miglioramento continuo. Al centro c'è la persona, in un mercato che richiede sempre la capacità di tradurre l'innovazione tecnologica in prodotti e servizi.

1 Tecniche per aumentare la velocità di sviluppo di progetti complessi



2 Diversity & Inclusion

1 incontro	🗞 8 ore	9:00/18:00	Punto Confindustria
🛱 12 febbraio	2025		D ONLINE

3 Affrontare l'incertezza: approccio tradizionale o agile?

1 incontro	% 7,5 ore	9:00/17:30	Fòrema
27 marzo 2	025		□ ONLINE







28 _____ 29



Guida pratica

- Date, orari e sedi possono subire variazioni: i cambiamenti saranno pubblicati tempestivamente sui nostri siti ufficiali.
- L'attestato di frequenza sarà rilasciato alla fine del corso a quanti avranno frequentato almeno il 70% dell'attività formativa, indicando il superamento di eventuali prove finali.
- Il **materiale didattico** (se previsto) è fornito in formato digitale.

Sedi delle attività

PD Fòrema: Via E.P. Masini, 2 Padova

VE

RO

Punto Confindustria Venezia: Via delle Industrie, 19 Marghera

Punto Confindustria Rovigo: Via A. Casalini, 1 Rovigo

UNIS&F Treviso: Piazza delle Istituzioni, 12 Treviso UNIS&F Pordenone: Piazzetta del Portello, 2 Pordenone

Quote iscrizione

Durata in ore	Azienda Associata	Azienda non Associata
<4 ore	110,00€	130,00€
4 ore	140,00€	160,00€
6 ore	220,00€	270,00€
7,5 o 8 ore	290,00€	350,00€
11,5 o 12 ore	400,00€	480,00€
15 o 16 ore	480,00€	580,00€
19 o 20 ore	550,00€	660,00€
22,5 ore	630,00€	750,00€
30 ore	840,00€	950,00€

Learning Kit: una scelta vantaggiosa

Fòrema, Punto Confindustria e UNIS&F offrono due imperdibili soluzioni per ridurre i costi dei corsi, consentendo alle aziende di massimizzare il ritorno sull'investimento, attivare politiche di welfare, fornendo a tutti i dipendenti l'opportunità di crescere professionalmente e ampliare le proprie competenze.

Offerta all inclusive



Una formula flat che consente all'azienda di far partecipare un dipendente a tutti i **100 corsi** (cambiando il nominativo a seconda del bisogno formativo) e di iscrivere un secondo dipendente ad ogni singola attività formativa con lo sconto del 50%.

5.000,00 € + IVA per le aziende associate a Confindustria Veneto Est o Confindustria Alto Adriatico con sede a Pordenone

6.100,00 € + IVA per le aziende non associate

Offerta à la carte



Una formula flat che permette all'azienda di far partecipare un dipendente a una selezione di **50 corsi** del catalogo formativo (cambiando il nominativo a seconda del bisogno formativo) e di iscrivere un secondo dipendente a ciascuno dei corsi scelti con uno sconto del 50%.

3.800,00 € + IVA per le aziende associate a Confindustria Veneto Est o Confindustria Alto Adriatico con sede a Pordenone

4.700,00 € + IVA per le aziende non associate



- Entrambe le offerte sono rivolte a un numero massimo di 60 aziende.
- La quota deve essere versata all'atto di adesione, tramite bonifico bancario.



La scadenza per aderire è il 6 dicembre 2024.

Per informazioni



Fòrema Angela Caprio





UNIS&F Laura Beldiman

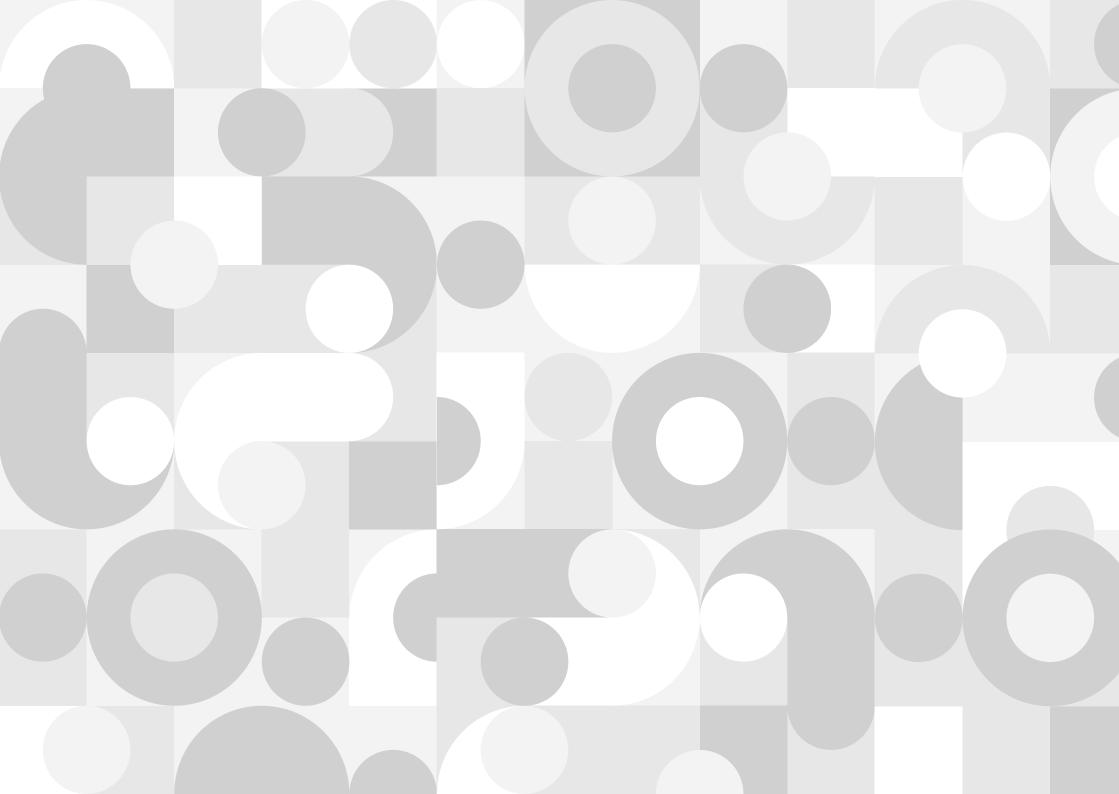
0422 916426 lbeldiman@unisef.it

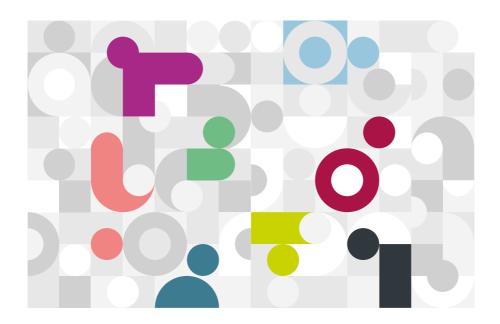


Punto Confindustria Elisa Ceolin

041 5499112 e.ceolin@puntoconfindustria.it

Note







Società a Responsabilità Limitata



Società a Responsabilità Limitata



Unindustria Servizi & Formazione Treviso Pordenone S.c.a r.l.