

CONSIDI

Solutions

Business
Innovation &

Consulting

Il Sistema Toyota per le PMI

Introduzione di Fabio Cappellozza

Padova, 23 marzo 2011

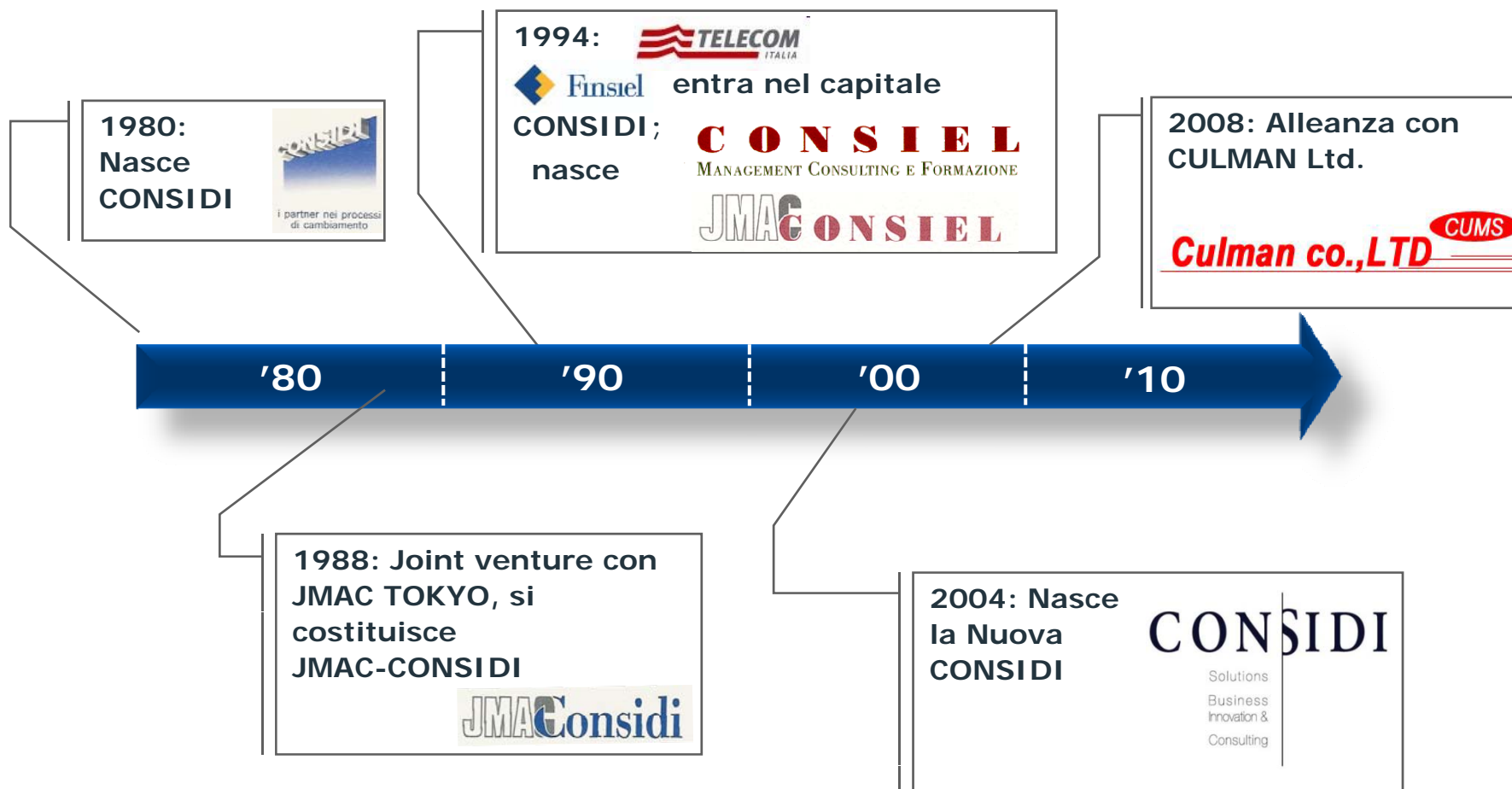


CONFINDUSTRIA PADOVA



Il presente documento è di supporto ad una presentazione orale.
I contenuti potrebbero quindi non essere correttamente interpretati in assenza dei commenti orali di chi ne ha curato la stesura

La Nostra Storia



Hitozukuri

Lavoro di squadra

Rispetto per il lavoro, le idee e la creatività

Valorizzazione delle risorse

Polifunzionalità

Produzione a Flusso

CLIENTE

Qualità nei Processi

Creazione degli Standard (kaizen)

Riduzione dei Lead Time (sprechi)

Monozukuri
Forema

Hitozukuri

I 5 principi

- 1°: Value
- 2°: Map
- 3°: Flow
- 4°: Pull
- 5°: Perfection

I 7 sprechi

- Sovraproduzione
- Tempo
- Trasporti
- Perdite di processo
- Scorte
- Movimenti
- Prodotti difettosi

I 5 principi

- Value Stream Mapping
- 5S
- Rapid Tool Setting
- Kanban
- Hejiunka Box
- Levelling

I 7 sprechi

ati

Gli strumenti

Visual Factory
...
Monozukuri
orema

Italia e Giappone: due paesi a confronto **CONSIDI**

Italia



Giappone



Contesto industriale

N° PMI:

3.800.000 → 99,9%

4.690.000 → 99,7%

Occupazione:

81%

(fonte Eurostat)

70%

(fonte METI)

Contesto culturale

Valori:

Operosità

Dignità

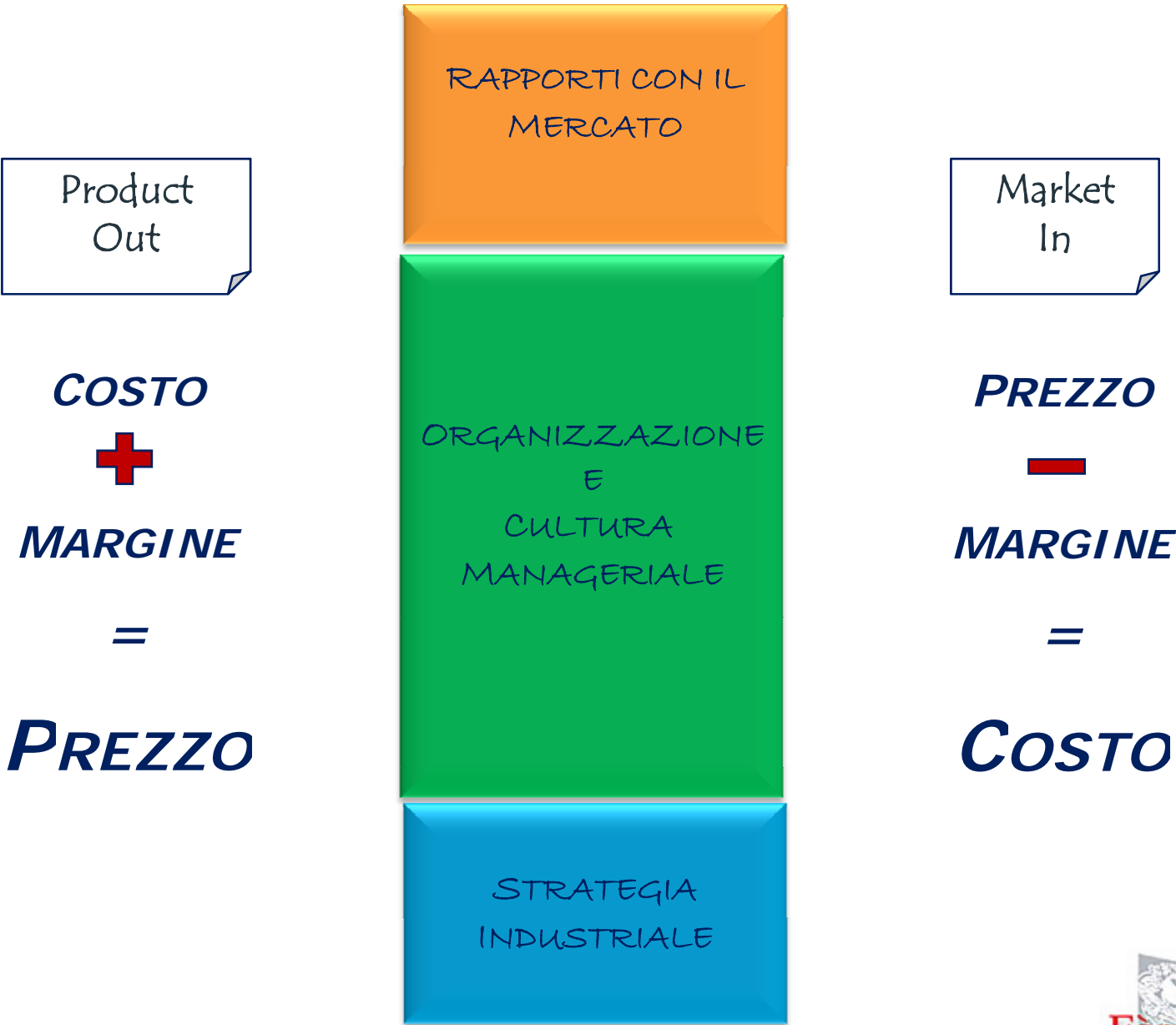
Attenzione al risparmio

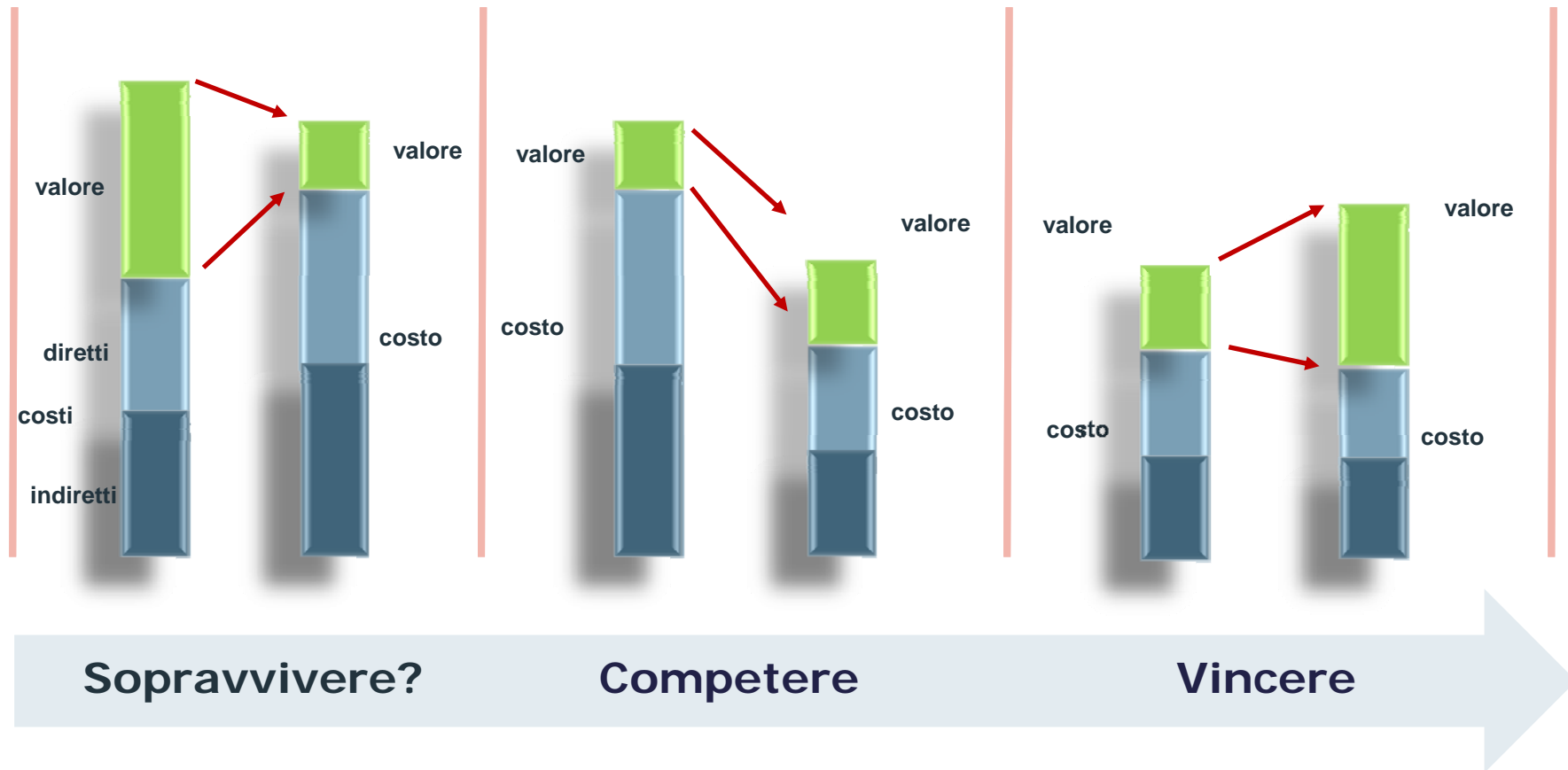
Contesto favorevole all'applicabilità
e al successo del TPS

Product
Out

Market
In

Offerta < Domanda	RAPPORTI CON IL MERCATO	Offerta > Domanda
Focus su know how tecnologico e prodotto		Focus sul valore per il cliente
Il prodotto precede l'organizzazione	ORGANIZZAZIONE E CULTURA MANAGERIALE	La risorsa al centro dell'organizzazione
Sistema organizzativo meccanicistico (gerarchico)		Organizzazione per processi
Enfasi sul Controllo		Enfasi sul miglioramento
Professionalità = Specializzazione		Professionalità = Multiskill
Gestione per centri di costo e standard		Consapevolezza dei costi e delle "unità originarie" nel genba
Focus sulla Gestione		Focus sul genba
"Fornitori come negozi"		STRATEGIA INDUSTRIALE
Controlli e Collaudi in Ingresso		Qualità nel Processo
Fordismo		Toyotismo





*Dal Toyota Production System al
Toyota Profit System*

"L'unica crisi minacciosa è la tragedia di non voler lottare per superarla"

Albert Einstein (1931)



CONSIDI

Solutions

Business
Innovation &

Consulting